

단기
아산 프론티어
아카데미

교육과정
운영일정표

DAY	일정	세부내용	비고
9/24 화요일 온라인	19:00 - 19:30 (0.5H)	체크인 및 자기소개	아산나눔재단 운영팀
	19:30 - 20:30 (1H)	교육과정 안내	아산나눔재단 운영팀
	20:30 - 21:30 (1H)	클라썸 안내 및 실습	클라썸 운영팀
9/25 수요일 온라인	19:00 - 21:00 (2H)	전략 (비영리 조직 전략)	김태영 교수(성균관대학교)
	21:00 - 21:30 (0.5H)	공지 및 마무리	아산나눔재단 운영팀
9/26 목요일 오프라인	13:00 - 13:30 (0.5H)	리셉션	
	13:30 - 14:00 (0.5H)	아산나눔재단 소개/안전 교육	아산나눔재단 운영팀
	14:00 - 15:00 (1H)	타운홀1 (소셜 섹터의 역사)	이봉주 교수(서울대학교)
	15:00 - 15:30 (0.5H)	체크인 및 휴식	
	15:30 - 17:30 (2H)	리더십	방대욱 대표(다음세대재단)
	17:30 - 19:00 (1.5H)	저녁식사	
	19:00 - 21:30 (2.5H)	Ignite Asan	아산나눔재단 운영팀
	9/27 금요일 오프라인	08:00 - 09:00 (1H)	아침 식사
09:00 - 10:00 (1H)	아침 산책	아산나눔재단 운영팀	
10:00 - 12:00 (2H)	임팩트 경영	도현명 대표(임팩트스퀘어)	
12:00 - 13:00 (1H)	점심 식사		
13:00 - 18:00 (5H)	프로젝트 기획 및 발표	최명화 대표(블러썸미)	
18:00 - 19:00 (1H)	저녁 식사		
19:00 - 20:00 (1H)	타운홀2 (지역의 사회혁신) *	이재열 교수(서울대학교)	
20:00 - 21:30 (1.5H)	교류의 밤	아산나눔재단 운영팀	
9/28 토요일 오프라인	08:00 - 09:00 (1H)	아침 식사	
	09:00 - 10:00 (1H)	아침 산책	아산나눔재단 운영팀
	10:00 - 12:00 (2H)	캡스톤	김상범 대표(SK엔카닷컴)
	12:00 - 13:00 (1H)	수료식 및 마무리	아산나눔재단 운영팀

*지역 사회혁신가 초청 등 다양한 형태로 진행 예정

1
교육 목표
교육 개요
교육 방법
강의 구성

전략	
시수	담당교수
2시간	김태영 교수(성균관대학교)
<ul style="list-style-type: none"> 비영리 조직의 전략 수립 및 실행에 대한 전반적인 이해도 향상 조직이 원하는 구체적인 목표를 효율적으로 달성할 수 있는 접근 방법 습득 	
<ul style="list-style-type: none"> 비영리 전략의 기본 개념 및 분석틀 비영리 조직의 환경분석, 사업부제 전략 핵심역량 및 가치사슬, 비영리 사례 분석 	
강의 / 토론	
1	비영리 조직의 미션 및 전략의 기본 개념 소개
2	핵심역량 및 가치사슬, 비영리 케이스 스터디 소개

2
교육 목표
교육 개요
교육 방법
강의 구성

타운홀1	
시수	담당교수
1시간	이봉주 교수(서울대학교)
소셜섹터 생태계에 대한 이해 향상	
<ul style="list-style-type: none"> 소셜섹터 생태계에서 사용되는 개념 학습 소셜섹터의 향후 방향성 논의 	
강의	
1	소셜섹터 관련 기본 개념 이해
2	소셜섹터의 중요성
3	소셜섹터가 향후 나아가야 할 방향

3
교육 목표
교육 개요
교육 방법
강의 구성

리더십	
시수	담당교수
2시간	방대욱 대표(다음세대재단)
리더십의 필요성, 다양한 리더의 유형에 대한 이해	
<ul style="list-style-type: none"> • 현실에서 리더의 모습을 통해 보는 리더십의 본질 • 리더십 유형의 이해 및 학습 	
강의	
1	리더십의 본질
2	리더가 필요한 현실
3	리더의 유형
4	좋은 리더가 되는 방법

4
교육 목표
교육 개요
교육 방법
강의 구성

임팩트 경영	
시수	담당교수
2시간	도현명 대표(임팩트스퀘어)
임팩트 측정 및 관리방법 학습을 통한 소셜 임팩트 극대화 역량 함양	
<ul style="list-style-type: none"> • 사회문제, 사회적 가치, 임팩트 측정에 대한 기본 지식 습득 • 임팩트 측정, 성과 제고 접근 방식 이해 	
강의 / 워크숍	
1	임팩트 측정 기본 강의 - 임팩트 투자, 후원과 임팩트 측정 동향 - 사회문제 및 사회적 가치 측정의 이해 - 사회적 가치 측정 분야별 적용사례
2	임팩트 측정을 통한 임팩트 제고 방안 - 임팩트 측정 프레임 소개 - 예시 사례 분석

5
교육 목표
교육 개요
교육 방법
강의 구성

사회혁신 프로젝트 기획	
시수	담당교수
5시간	최명화 대표(블러썸미)
사회문제 해결을 위한 체계적인 문제 해결 방법론 습득	
<ul style="list-style-type: none"> • 맥킨지 7 Steps 문제 해결 방법론을 통해 사회문제를 혁신적으로 해결할 수 있는 팀 프로젝트 수행 • 강의 및 실습을 통한 방법론 체화 	
강의 / 워크숍	
1	7Steps 전반 학습
2	Step1 문제 정의 실습
3	Step2 세부 이슈 구조화 실습
4	Step3 우선순위화 실습
5	실행 제안서 작성 및 발표

6
교육 목표
교육 개요
교육 방법
강의 구성

타운홀2	
시수	담당교수
1시간	이재열 교수(서울대학교)
<ul style="list-style-type: none"> • 사회변화에 대한 거시적인 안목 배양 및 소셜섹터 차세대 리더로서의 기본 소양 학습 • 지역사회 문제를 이해하고 해결하는 능력 함양 	
강의	
1	한국사회에서 사회혁신의 필요성 - 사회혁신의 정의 및 중요성 - 복잡한 문제 해결을 위한 새로운 접근법 - 한국사회 문제의 복잡성 분석 - 콜렉티브 임팩트 극대화 전략
2	미래 한국사회와 지역사회 혁신 방안 - 초연결과 플랫폼 사회의 도래와 그로 인한 변화 이해 - 지역사회 혁신 사례 검토 및 향후 방향성 모색

7
교육 목표
교육 개요
교육 방법
강의 구성

캡스톤	
시수	담당교수
2시간	김상범 대표(SK엔카닷컴)
<ul style="list-style-type: none"> • 전략적 문제 해결 리더십의 이해와 현실/일상에서의 훈습 • '전략적이라는 것?', '문제 해결이라는 것?', '리더십이라는 것?'의 이해와 훈습 	
<ul style="list-style-type: none"> • 지식 혹은 Skill이 아닌, Mindset과 Behavior practice 로서의 전략적 문제 해결 리더십에 대한 이해 • 세상의 모든 접근방법, 개념 및 명제(아산 프론티어 아카데미에서 제공되고 언급되는 많은 개념/명제 포함)의 양가적 가치(유용성과 한계)에 대한 이해 • 현실에서 '상황에 맞는 개입'을 위한 노력(관찰/시도/성찰)에 대한 이해와 시도 	
강의 / 워크숍	
1	<p>유형이 다른 문제를 단계별로 제공함으로써, 이해 및 훈습 유도</p> <ul style="list-style-type: none"> - 단순하고, 명징한 문제에 대한 해결 시도/실험 - 복잡하지만, 적은 규모의 사람이 관련된 문제에 대한 해결 시도/실험 (예, 단기 아카데미 프로그램 운영) - 난해하고, 큰 규모의 집단이 관련된 문제에 대한 해결 시도/실험
2	<p>강의가 아닌, 질의를 통한 사유/발언/논의 유도, 사물/사안/사람에 대한 입체적 이해에 대한 경험 유도</p>